

COMUNE DI SAN GIORGIO DI NOGARO

Piano di revisione ordinaria DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI (ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)

LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI D (ART. 24 D.LGS. N. 1	PAGLI ENTI TERITORIALI
01. SCHEDA ANAGRAFICA	
Tipologia Ente: Comune	
Denominazione Ente: FRIULI-VENEZIA GIULIA	
Codice fiscale dell'Ente: 00349150300	
L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione a	i sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014 SI
L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione a Dati del referente/responsabile per la compilazione del pia	
Dati del referente/responsabile per la compilazione del pia	RESPONSABILE AREA FINANZIARIA
Dati del referente/responsabile per la compilazione del pia	RESPONSABILE AREA FINANZIARIA Cognome:
Dati del referente/responsabile per la compilazione del pia Nome: FLORA Recapiti: Indirizzo: PIAZZA MUNICIPIO N.1 - 33058 - SAN GIORGIO DI NOGARO	RESPONSABILE AREA FINANZIARIA Cognome: SCHIAFFINO
Dati del referente/responsabile per la compilazione del pia Nome: FLORA Recapiti: Indirizzo: PIAZZA MUNICIPIO N.1 - 33058 - SAN GIORGIO DI NOGARO Telefono:	RESPONSABILE AREA FINANZIARIA Cognome: SCHIAFFINO Fax:
Dati del referente/responsabile per la compilazione del pia Nome: FLORA Recapiti: Indirizzo: PIAZZA MUNICIPIO N.1 - 33058 - SAN GIORGIO DI NOGARO	RESPONSABILE AREA FINANZIARIA Cognome: SCHIAFFINO

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
A	В	С	D	E	F	G	н	I	J
Dir_1	94015790309	NET S.P.A.	1962		GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI	NO	SI	NO	NO
Dir_2	00158530303	CAFC S.P.A.	1931		GESTIONE SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	NO	SI	NO	NO
									_

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G	Attività svolta H	Partecipazione di controllo	Società in house
Ind_1	01458550934	ECO SINERGIE SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	NET SPA	0,34	0,007857	Gestione impianto di trattamento rifiuti in Comune di S. Vito al Tagliamento		NO
Ind_2	02214410306	FRIULAB s.r.l.	CAFC SPA	88,40	1,654568	Analisi delle acque potabili e reflui della depurazione	NO	NO
Ind_3	01856920309	EXE S.P.A.	NET SPA	24,42	0,564331	In liquidazione	NO	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

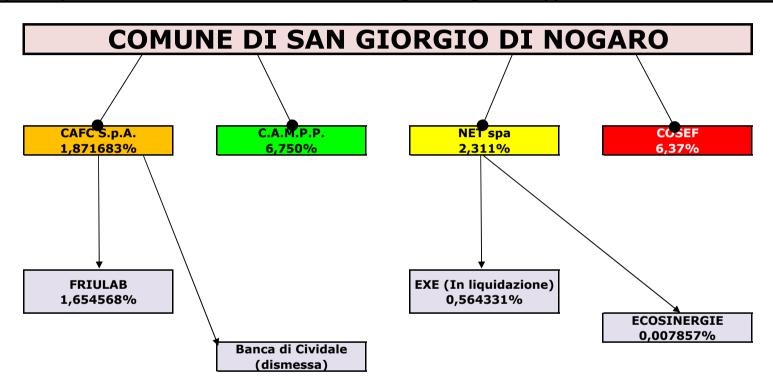
Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

Elenco partecipate dirette e indirette Comune di San Giorgio di Nogaro - Rappresentazione Grafica - Anno 2022



03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_1	(a)
Denominazione società partecipata:	NET S.p.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
	Gestione integrata dei rifiuti	(d)
Cod ATECO: indicare se la società:	E.38.11	
Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Reg di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	ioni, ovvero la realizzazione	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, de parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dall e	• •	
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 2	6, co. 12 <i>-sexies</i>)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione l	ocale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di ever	nti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	a fune per la mobilità	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co	0. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fe di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evide bis)		
Qualora partecipata entro l'1% del suo capitale, svolge attività bancarie di finanza etica bis T.U.B., di cui al D.lgs. 385/1993, senza ulteriori oneri finanziari per l'ente (art. 4, co.		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzio	onali dell'ente (art. 4, co. 1)	✓
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammin co. 2, lett. b)	istrazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interessi contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	se generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimi 4, co. 2, lett. d)	ento delle loro funzioni(art.	
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Net SpA è società affidataria dall'EGA (AUSIR) del servizio pubblico locale a rete di rilevanza economica relativo alla gestione integrata dei rifiuti nella modalità inhouse providing avuto riguardo ai seguenti requisiti di legge:

- assenza di soci privati nel capitale;

esercizio congiunto del controllo analogo in base ad apposite clausole statutarie ed idonea convenzione tra soci pubblici;

svolgimento di oltre l'80% dell'attività aziendale a favore dei soci pubblici fruitori dei relativi servizi sul proprio territorio.

La partecipazione di maggioranza è attualmente detenuta dal Comune di Udine mentre la parte restante di capitale è frammentata in capo a numerosi altri soci, tutti enti pubblici territoriali.

Da gennaio 2020 è operativo il nuovo contratto di servizio relativo all'affidamento unitario in-house che l'Autorità di Governo d'Ambito - AUSIR - ha disposto a favore di NET SpA con durata di 15 anni, operativo nel bacino formato dall'insieme dei territori degli enti pubblici serviti. Detto contratto unitario è quindi subentrato a tutte le previgenti singole convenzioni di affidamento in house disposte dai ciascun socio pubblico affidante.

L'oggetto sociale descritto in statuto risulta coerentemente finalizzato alla realizzazione della suddetta attività di servizio con espressa previsione di capitale sociale al 100% pubblico.

Lo statuto della società, già precedentemente adeguato alle disposizioni del D.Lgs. 175/2016, è stato ulteriormente modificato per recepire gli adeguamenti richiesti dall'ANAC (anche alla Convenzione di controllo analogo) ai fini dell'iscrizione nell'elenco di cui all'art.192 del D.Lgs. 50/2016. Il servizio integrato di gestione dei rifiuti e della sua tariffà è servizio di interesse (economico) generale di cui all'art. 2, c. 1, ltr. i) e per gli effetti dell'art. 4, c. 2, ltr. a) del D.Lgs. 175/2016. Esso rientra inoltre tra le funzioni fondamentali dei Comuni ai sensi della lett. 1) consesso della parteriozzione è quindi strattamente necessario al perseguimento della finalità istituzionali del Comune.

Il possesso della partecipazione è quindi strettamente necessario al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune.

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
Denominazione società partecipata:	CAFC S.P.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione Servizio Idrico Integrato	(d)
indicare se la società:	E.36	
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Red di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	gioni, ovvero la realizzazione	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, d parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dal l		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 2	26, co. 12 <i>-sexies</i>)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione	Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eve	nti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	a fune per la mobilità	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, c	co. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti d aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	i ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) - di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evide bis)		
Qualora partecipata entro l'1% del suo capitale, svolge attività bancarie di finanza etica bis T.U.B., di cui al D.lgs. 385/1993, senza ulteriori oneri finanziari per l'ente (art. 4, co		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzi	onali dell'ente (art. 4, co. 1)	✓
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammir co. 2, lett. b)	nistrazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interes contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	se generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgin 4, co. 2, lett. d)	nento delle loro funzioni(art.	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Cafc SpA è società a capitale totalmente pubblico affidataria in house, nel rispetto degli artt. 5 e 192 del D.lgs. 50/2016 (soppressi dal 01/07/2023 ai sensi del D.lgs. 36/2023) e all'art.16 del D.lgs. 175/2016 del servizio idrico integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale Centale Friuli, coincidente con la Provincia di Udine. La società rispetta i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni in tema di in house providing, in particolare: - assenza di soci privati;

- esercizio congiunto del controllo analogo in base ad apposite clausole statutarie e idonea convenzione tra i soci affidanti;

- svolgimento di oltre l'80% dell'attività aziendale a favore dei soci affidanti.

L'affidamento trentennale del SII a CAFC SpA quale unico gestore d'Ambito è stato disposto dalla CATO (attualmente sostituita dall'AUSIR quale nuovo Ente di governo d'ambito) nel 2015 e con scadenza al 2045 ed è regolato da apposita Convenzione unica, ai sensi della Del. AEEGSI 23/12/2015 n. 656/2015/R/IDR di pari scadenza.

Cafc SpA è società di gestione affidataria a livello d'Ambito del servizio pubblico locale a rete di rilevanza economica, pienamente qualificabile come servizio di interesse (economico) generale ex artt. 2, c. 1, e 4, c. 2, ltr. a) del D.Lgs. 175/2016.

Il servizio idrico integrato rientra espressamente tra le funzioni fondamentali dei Comuni ai sensi della lett. b), comma 27, art. 14, del DL 78/2010 ed è essenziale alle loro finalità istituzionali.

Lo statuto della società è stato adeguato alle disposizioni del D.lgs. 175/2016.

Il controllo analogo è esercitato in forma congiunta dai soci affidanti in house sulla base di idonea convenzione all'uopo stipulata e alla luce dell'art. 25-bis dello Statuto.

Il possesso della partecipazione risulta strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_1	(a)
Denominazione società partecipata:	ECO SINERGIE SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta: Cod ATECO:	Gestione impianto di trattamento rifiuti in Comune di S. Vito al Tagliamento (Pn) E.38.21.09	(d)
indicare se la società:	2.00.121.00	
Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regio progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	oni, ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Region i		
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26,	co. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Lo	cale (art. 4, co. 6)	
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi	i fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fi sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	fune per la mobilità turistico-	
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co.	7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ri aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	cerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuo riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza procedure and evidenza procedure.		
Qualora partecipata entro l'1% del suo capitale, svolge attività bancarie di finanza etica e T.U.B., di cui al D.lqs. 385/1993, senza ulteriori oneri finanziari per l'ente (art. 4, co. 9-ter		
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituziona	ali dell'ente (art. 4, co. 1)	V
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		\Box
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminista 2, lett. b)	trazioni pubbliche (art. 4, co.	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimer co. 2, lett. d)	nto delle loro funzioni(art. 4,	
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La partecipazione nella società è detenuta tramite NET SpA ed è stata assunta nel 2013 con finalità strettamente correlate alla migliore realizzazione dei servizi ambientali espletati da NET medesima a favore dei suoi soci affidanti in-house. Eco Sinergie gestisce un impianto di selezione e valorizzazione rifiuti a S.Vito al Tagliamento capace di ricevere 90.000 ton./anno di rifiuti.

Detta partecipazione assicura quindi a NET SpA una importante collaborazione strategica nel campo della raccolta differenziata e della gestione del riciclo e consente di fronteggiare eventuali situazioni di criticità nel trattamento del rifiuto, in particolare nei casi di indisponibilità dei propri impianti. La suddetta partecipazione consente inoltre lo sviluppo di sinergie operative tra NET medesima e il socio di maggioranza assoluta di Eco Sinergie ossia "Ambiente e Servizi SpA", società pure pubblica che analogamente a NET SpA gestisce in modalità in-house il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani in numerosi Comuni della ex Provincia di Pordenone.

La partecipazione in Eco Sinergie è quindi funzionale al corretto espletamento dei servizi in house da parte delle società interamente pubbliche che la partecipano.

Lo statuto della società è stato adeguato alle previsioni del D.Lgs. 175/2016 con delibera di assemblea del 17/11/2016.

Il possesso della partecipazione è strategico per l'attività di servizio svolta da NET SpA e strettamente necessario al perseguimento delle finalità istituzionali dei suoi soci pubblici.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_2	(a)
Denominazione società partecipata:	FRIULAB s.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Analisi delle acque potabili e reflui della depurazione	(d)
Cod ATECO:	71.20.1	
indicare se la società: Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regio progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	ni, ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle	• •	
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26,	co. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Lo	cale (art. 4, co. 6)	
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi	fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	fune per la mobilità turistico-	
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co.	7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ri aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	icerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuo riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza		
Qualora partecipata entro l'1% del suo capitale, svolge attività bancarie di finanza etica e T.U.B., di cui al D.lgs. 385/1993, senza ulteriori oneri finanziari per l'ente (art. 4, co. 9-te		
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzioni	ali dell'ente (art. 4, co. 1)	J
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminis 2, lett. b)	trazioni pubbliche (art. 4, co.	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimer co. 2, lett. d)	nto delle loro funzioni(art. 4,	V
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività d.	i cui ai commi 2 e 3, anche con riferim	ento alle

società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'art. 7, comma 3, del D.Lgs. 31/2001, prevede che il gestore del servizio acquedotto qual'è CAFC S.p.A. si avvalga di un laboratorio interno.

Friulab Srl è finalizzata allo svolgimento di servizi riguardanti ricerche, consulenze e analisi di acque, liquami e fanghi, strumentali al corretto esercizio della gestione integrata delle risorse

La società rispetta i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni in tema di in house providing, in particolare: assenza di soci privati (art. 1, c. 1.2 di Statuto);

esercizio congiunto del controllo analogo in base ad idonea clausola statutaria (art. 1, c. 1.3 di Statuto);

svolgimento di oltre l'80% dell'attività aziendale a favore dei soci pubblici affidanti.

Friulab Srl ha adeguato il proprio

statuto alle disposizioni del D.Lgs. 175/2016.

Il possesso della partecipazione detenuta da CAFC SpA risulta strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dei soci (pubblici) attuate tramite CAFC SpA che ne detiene la maggioranza del capitale. In data 26/10/2022 il Coordinamento soci di CAFC S.p.A. ha deliberato di autorizzare il CdA e la Commissione controllo analogo di CAFC S.p.A., previa valutazione della partecipazione detenuta da Acquedotto Poiana S.p.A. in Friulab S.r.l., a formulare ad Acquedotto Poiana S.p.A. offerta irrevocabile di acquisto della partecipazione detenuta da Acquedotto Poiana S.p.A. in Friulab S.r.l. Acquistando la citata partecipazione CAFC S.p.A. diverrà unico socio e procederà agli adempimenti, di cui all'art. 2505 c.c. al fine di addivenire alla fusione per incorporazione di Friulab S.r.l. in CAFC S.p.A. (percorso di aggregazine realizzato e concluso nell'anno 2023).

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (C): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_3	(a)
Denominazione società partecipata:	EXE S.P.A. in Liquidazione	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione impianti di smaltimento e del servizio dei rifiuti	(d)
Cod ATECO:	E.39.00.09	
indicare se la società: Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regio progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	oni, ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Region		
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26,	co. 12- <i>sexies</i>)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Lo	cale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di event	i fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	fune per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co.	7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di raziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	icerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuo riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza		
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzion	ali dell'ente (art. 4, co. 1)	
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminis 2, lett. b)	trazioni pubbliche (art. 4, co.	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgime co. 2, lett. d)	nto delle loro funzioni(art. 4,	
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
· Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6		

La società è sorta allo scopo di gestire un impianto di smaltimento rifiuti urbani (discarica) in Comune di Trivignano del Friuli (Ud).

Con l'esaurimento dell'impianto è stata avviata in passato una difficile fase di riconversione e diversificazione, anche territoriale, con risultati ampiamente negativi e tali da far escludere ogni possibilità di rilancio aziendale.

Successivamente all'uscita di tutti i preesistenti soci pubblici della società, EXE SpA è ora controllata per il 75,58% unicamente dalla Regione Friuli V.G. (subentrata dal 2019 alla soppressa Provincia di Udine) mentre NET SpA che detiene la rimanente partecipazione di minoranza, ha già provveduto a svalutare interamente la stessa.

Le residue attività svolte da EXE SpA risultano estranee agli obiettivi strategici di Net SpA e quindi alle finalità istituzionali dei suoi soci pubblici che anche nelle precedenti revisioni delle partecipazioni societarie possedute, operate ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, ne hanno già disposto la dismissione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Le residue attività svolte da EXE SpA sono risultate estranee agli obiettivi strategici di Net SpA e quindi alle finalità istituzionali del Comune di Udine che anche nella precedente revisione straordinaria delle partecipazioni operata ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016 ne aveva stabilito la dismissione. Con atto del 28/07/2017 la società è stata posta in liquidazione, procedura attualmente ancora in corsos. Il socio di controllo, Provincia di Udine, è attualmente anch'esso in liquidazione ai sensi della L8 20/2016 che disciplina la soppressione delle Province in Fruili V.G. e cesserà col 31/12/2018. Ai sensi della Delibera di Giunta Regionale n. 1654 del 07/09/2018 la quota posseduta dalla Provincia di Udine in EXE SpA verrà quindi trasferita in capo alla Regione.

Progressivo società partecipata:	Dir_1	(a)
Denominazione società partecipata:	NET S.p.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione integrata dei rifiuti	(d)

dati con riferimento all'esercizio 2022:

Numero medio dipendenti (e)	90
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	2

	Importi in euro
Costo del personale (f)	4.735.698,00
Compensi amministratori	41.973,00
Compensi componenti organo di controllo	18.720,00

Importi in euro **FATTURATO** Importi in euro RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2022 2020 2021 2022 A1) 35.517.516,0 34.193.410,00 33.761.902,00 2021 1.176.221,00 A5 2.840.521,00 3.338.051,00 1.547.579,00 2020 943.304,00 27.764,00 A dedurre contr.c/es 2019 1.266,904,00 Tot.Fatturato 38.352.037,00 37.469.602,00 35.281.717,00 2018 274.498.00 **FATTURATO MEDIO** 37.034.452.00

Contr.rid.oneri assunzioni; escluse la rid.aliquota accise su gasolio

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:
La società e affidataria in house del servizio relativo alla gestione integrata dei rifiuti quale servizio pubblico di interesse economico generale ex art. 4, c. 2, ltr.

La società è affidataria in house del servizio relativo alla gestione integrata dei rifiuti quale servizio pubblico di interesse economico generale ex art. 4, c. 2, ltr. a) del D.Lgs. 175/2016.

La società è amministrata da un Consiglio di amministrazione in ragione sia della complessità operativa della gestione corrente, che dell'articolazione ed estensione territoriale dei servizi realizzati, nonché delle rilevanti problematiche connesse all'evoluzione impiantistica ed organizzativa in atto. La società persegue una costante azione di efficientamento della propria struttura organizzativa che si estrinseca in:

alti standard qualitativi dei servizi resi che la collocano ai vertici delle classifiche nazionali a fronte di tariffe tra le più basse d'Italia;

- stabilità del fatturato, livelli di attività e volumi trattati;

- stringente e sistematico controllo dei costi di funzionamento e del personale.

Ai sensi della LR 5/2016, in Friuli V.G., dal 2017 è operativa l'"AUSIR", Autorità d'Ambito (regionale) di governo dei servizi di gestione integrata idrico e dei rifiuti urbani. Detto ente è subentrato nel 2018 agli Enti locali, in particolare, nelle funzioni e competenze di programmazione, affidamento e controllo del servizio rifiuti. Gli Enti locali continuano a concorrervi ma solo indirettamente, tramite le forme di partecipazione e consultazione previsti dalla citata norma regionale.

L'AUSIR, ha approvato i nuovi Piani d'ambito per lo svolgimento del servizio e con deliberazioni nr. 36/19 e 37/19 ha disposto nuovi affidamenti unitari in house ai sensi della LR 5/2016 vigenti dal 2020 per una durata di anni 15.

Azioni da intraprendere:

La società opera nell'ambito degli obiettivi specifici di contenimento dei costi di funzionamento, ivi compresi quelli per il personale, fissati ai sensi dell'art.19, c. 5 del D.Lgs. 175/2016 nonché entro i piani programmatici approvati dall'AUSIR.

La società non presenta particolati aree di intervento rilevanti ai fini dell'ulteriore contenimento dei costi operativi di funzionamento.

La LR 5/2016 prevede l'ipotesi di aggregazione tra società di gestione operanti nell'ambito e la stessa AUSIR ha già espresso il proprio favore per l'avvio di possibili percorsi di integrazione delle attuali gestioni in-house.

L'Ausir ha inoltre promosso un processo di internalizzazione volto a riportare in seno ai gestori i servizi ora appaltati ad operatori estern

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
Denominazione società partecipata:	CAFC S.P.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione Servizio Idrico Integrato	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2021:

Numero medio dipendenti (e)	254,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

	Importi in euro
Costo del personale (f)	13.513.612,00
Compensi amministratori	39.549,00
Compensi componenti organo di controllo	52.000,00

П

П

Importi in euro Importi in euro **FATTURATO** RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2022 2021 2020 2022 4 613 232 00 A1) 48 756 179 00 47 975 021 00 51 488 859 00 2021 1.352.966.00 A5) 15.754.581.00 12.784.472.00 10.897.332.00 2.620.096.00 2020 A dedurre contr.c/es 10.182.628.00 9.743.150.00 8.789.103.00 2019 53.597.088,00 3.693.198,00 54.328.132,00 51.016.343,00 Tot.Fatturato FATTURATO MEDIO 52.980.521,00 2018 10.771.413,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

CAFC SpA rispetta pienamente i requisiti stabiliti per il suo manenimento dal D.Lgs. 175/2016 e non rientra in alcuna delle ipotesi di criticità ivi previste dall'art. 20, c. 2, ai fini della predisposizione di eventuali provvedimenti di razionalizzazione.

La società persegue una costante azione di controllo e contenimento dei propri costi di funzionamento in attuazione ai programmi e alle direttive stabiliti da ARERA e dall'Autorità di Governo dell'Ambito (AUSIR) posto che l'attività svolta è dalle stesse strettamente programmata, regolata, approvata e monitorata. La società opera nell'ambito degli obiettivi specifici di contenimento dei costi di funzionamento, ivi compresi quelli per il personale, fissati e condivisi dai soci ai sensi dell'art.19, c. 5 del D.Lgs. 175/2016.

Ai sensi della LR 5/2016, in Friuli V.G., dal 2017 è operativa "AUSIR", Autorità d'Ambito (regionale) di governo dei servizi di gestione integrata sia idrico che dei rifiuti, subentrata alle Consulte d'Ambito, definitivamente cessata con il 30/06/2019.

Azioni da intraprendere:

La gestione della società è sottoposta alle direttive e alle forme di vigilanza e controllo di un ampio ed articolato modello organizzativo di settore attuato dall'AUSIR quale Ente di governo dell'Ambito e dall'ARERA.

compete ai singoli Comuni soci intraprendere azioni specifiche ed autonome posto che le loro attribuzioni si configurano unicamente all'interno delle forme di rappresentanza stabilite dall'art. 8 della LR 5/2016 (Assemblee Locali) oltre all'esercizio congiunto del controllo analogo.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_1	(a)
Denominazione società partecipata:	ECO SINERGIE SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione impianto di trattamento rifiuti in Comune di S. Vito al Tagliamento (Pn)	(d)

dati con riferimento all'esercizio 2021:

Numero medio dipendenti (e)	15
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

	Importi in euro
Costo del personale (f)	1.043.704,00
Compensi amministratori	41.281,00
Compensi componenti organo di controllo	17.212,00

Importi in euro

	Importi in euro		FATTU	IRATO	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)			2022 2021		
2022	584.813,00	A1)	10.915.539,00	11.898.417,00	8.683.815,00
2021	1.249.993,00	A5)	291.002,00	185.261,00	198.540,00
2020	491.638,00	A dedurre contr.c/es.	93.295,00	21.664,00	10.737,00
2019	673.906,00	Tot.Fatturato	11.113.246,00	12.062.014,00	8.871.618,00
2018	413.649,00	FATTURATO MEDIO		10.682.292,67	

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)		
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)		

Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co 2, lett. c)

).	

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società, prevalentemente nell'interesse e per conto dei soci, a mente degli artt. 2602 e 2615 del C.c., al fine di svolgere determinate fasi delle attività imprenditoriali dei soci medesimi, gestisce in provincia di Pordenone un impianto per la selezione e il recupero della frazione secca dei rifiuti in genere. Detta attività rientra pienamente all'interno del complessivo svolgimento del servizio di gestione integrata dei rifiuti affidato a NET SpA cui si rimanda per ogni pertinente approfondimento.

La società presenta una situazione complessivamente equilibrata con risultati di gestione positivi e livelli di attività stabili.

Azioni da intraprendere:

La società Eco Sinergie S.C.a R.L. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Ambiente Servizi SpA che la controlla pienamente detenendone il 99,66% del capitale sociale. La società ha ridotto già nel

2017 i componenti del CdA da 5 a 3 e adottato il Revisore unico ottenendo evidenti economie di spesa.

In ragione

della esigua quota di partecipazione attualmente detenuta tramite NET SpA, non risultano praticabili autonome iniziative volte ad influire sulla gestione operativa attuata in Eco Sinergie.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA						
03.02. Condizioni art	. 20, co. 2					
Compilare una scheda per ciascuna società Progressivo società partecipata: Ind_2 (a)						
	Denominazione società partecipata:		FRIULA	AB s.r.l.	(b)	
	Ti	po partecipazione:	Indi	retta	(c)	
		Attività svolta:	Analisi delle acque p		(d)	
Indicare i seguenti dati col	n riferimento all'esercizio 2	2021:			Importi in euro	
Numero medio dipendenti (e)	18,00			Costo del personale (f)	780.534,00	
Numero amministratori	5			Compensi amministratori	41.064,00	
di cui nominati dall'Ente	0			Compensi componenti organo di controllo	6.240,00	
Numero componenti organo di controllo	1					
di cui nominati dall'Ente	0				Importi in euro	
	Importi in euro			JRATO		
RISULTATO D'	ESERCIZIO (g) -23.119,00	A1)	2022 1.629.176,00	2021 1.700.006,00	2020 1.549.806,00	
2021	131.632,00	A5)	2.313,00	2.727,00	,	
2020	117.714,00	A dedurre contr.c/es.	0,00	0,00	0,00	
2019 2018	55.921,00 22.233,00	Tot.Fatturato FATTURATO MEDIO		1.702.733,00 1.629.104,00	1.553.090,00	
Sussistenza delle condizion La partecipazione soci	•	alcuna delle categorie	e di cui all'art. 4 (art. 2	20, co. 2, lett. a)		
Società priva di dipen	ndenti o con numero d	i amministratori supe	eriore a quello dei dipe	endenti (art. 20, co. 2	, lett. b)	
		•	re società partecipate			
Indicare quali società	/enti strumentali:					
La società presenta una sit	tuazione pienamente rispet	tosa delle prescrizioni e de	ei requisiti tutti previsti dal	D.Lgs. 175/2016		
Fatturato medio non	superiore a 500.000 e	euro nel triennio prec	edente (art. 20, co. 2,	, lett. d e art. 26, co.	12-quinquies)	
Perdite in 4 dei 5 ese	rcizi precedenti (per s	ocietà che non gestis	scono un servizio di inf	teresse generale) (art	c. 20, co. 2, lett. e)	
Necessità di contenim	nento dei costi di funz	ionamento (art. 20, c	co. 2, lett. f)			
Necessità di aggregaz	zione con altre società	aventi ad oggetto le	attività consentite all	art. 4 (art. 20, co. 2,	lett. g)	
Indicare le motivazion	ni della sussistenza o	meno delle condizion	i di cui ai punti preced	denti:		
La società presenta un andamento della gestione stabilmente regolare e positivo e non evidenzia elementi di squilibrio.						
Azioni da intraprende	ere:					
Il Coordinamento dei soci CAFC S.p.A. in data 26/10/2022 ha deliberato di impegnare il CdA e la Commissione Controllo analogo a pianificare un percorso che porti alla fusione per incorporazione di Friulab S.r.I. in CAFC S.p.A.						
 (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02). (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02). (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente. (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02). (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio. (f): Inserire la voce B9 del Conto economico. 						

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art	. 20, co. 2			_			
	Progressivo so	ocietà partecipata:	Ind	_3	(a)		
	Denominazione so	ocietà partecipata:	EXE S.P.A. in	Liquidazione	(b)		
	Tij	po partecipazione:	Indir	etta	(c)		
		Attività svolta:	Gestione impianti di smalti rifiuti	mento e del servizio dei	(d)		
NB: Dati riferiti all'eserciz	io 2021:				Importi in euro		
Numero medio dipendenti (e)	1			Costo del personale (f)	44.141,00		
Numero amministratori	1			Compensi amministratori	27.012,00		
di cui nominati dall'Ente	0			Compensi componenti organo di controllo	30.576,00		
Numero componenti organo di controllo	3		·				
di cui nominati dall'Ente	0				Importi in euro		
	Importi in euro		FATTU				
RISULTATO D'			2022	2021	2020		
2022	-224.685,00	A1)	150,00	0,00			
2021	-313.420,00 -682.471,00	A5) A dedurre contr.c/es.	92.957,00 0,00	1.110,00 0,00			
2019	-1.301.094,00	Tot.Fatturato	93.107,00	1.110,00	31.527,00		
2018 -609.866,00 FATTURATO MEDIO 41.914,67 Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2: - La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)							
- Società priva di diper	ndenti o con numero d	di amministratori sup	eriore a quello dei dip	endenti (art. 20, co.	2, lett. b)		
Svolgimento di attivit co. 2, lett. c)	tà analoghe o similari	a quelle svolte da al	tre società partecipate	e o da enti pubblici st	rumentali (art. 20,		
Indicare quali società/enti strumentali:							
- Fatturato medio non superiore a 1,000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)							
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)						V	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)							
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)							
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti: La società, già posta in liqudazione, svolge attività ordinaria di liquidazione tra cui la gestione della discarica per rifiuti non pericolosi situata in							

La società, già posta in Comune di Trivignano Udinese, la gestione dei contenziosi e il recupero dei crediti (da cui dipende la possibilità di garantire il regolare e pieno assolvimento dei cospicui impegni di lungo termine connessi alla gestione post-mortem della discarica sita in Comune di Trivignano Udinese (Ud)).

Azioni da intraprendere:

Già con atto del 28/07/2017 la società è stata posta in liquidazione; detta procedura risulta attualmente ancora in corso. Risultano pienamente confermate le ragioni per la dismissione (tramite la procedura di liquidazione tuttora in atto) della società.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
Α	В	С	D	E	F
Dir_1	NET S.P.A.	Diretta	Gestione integrata dei rifiuti	2,311%	Alla luce dei criteri richiesti per la revisione delle partecipazioni ai sensi dell'art.20 del D.lgs. 175/2016, risulta confermata la strategicità della partecipazione detenuta in Net SpA.
					Il possesso della partecipazione è strettamente necessario all'espletamento con modalità in-house del servizio pubblico a rilevanza economica di gestione integrata dei rifiuti, nel rispetto della LR 5/2016.
					Con riferimento alle previsioni del D.Lgs. 175/2016 NET SpA rispetta sia i dettami di cui all'art. 4 ai fini del mantenimento della partecipazione, che i requisiti di convenienza, sostenibilità ed efficienza dell'attività dalla stessa espletata di cui all'art. 5. La società non rientra inoltre nelle ipotesi di intervento di cui all'art. 20, c. 2, del Decreto suddetto.
					In particolare la gestione del servizio nella modalità in-house operata tramite la società NET S.p.A. consente: - una gestione flessibile e personalizzata del servizio, soprattutto riguardo alla raccolta; - di beneficiare degli elevati standard qualitativi e di know how raggiunti dall'azienda; - di praticare tariffe all'utenza molto ridotte, tra le più basse a livello nazionale; - di garantire costante regolarità ed efficienza delle attività attuate nella gestione dei rifiuti; - di mantenere un costante rapporto collaborativo tra gestore e comunità servita; - di beneficiare di ogni possibile economia e recupero di efficienza ottenuto dalla gestione oculata del servizio.
					Attualmente Net Spa è fra le monoutility regionali a capitale interamente pubblico di maggiori dimensioni per la gestione dei servizi nel settore dei rifiuti; le attività di Net SpA servono una popolazione che complessivamente supera i 350 mila abitanti per la raccolta ed i 500 mila abitanti per il trattamento, prevalentemente della ex Provincia di Udine.
					Net SpA, già gestore salvaguardato da AUSIR per l'espletamento del servizio rifiuti all'interno del bacino territoriale di riferimento è destinatario del suo nuovo affidamento in house d'ambito.
					Le tariffe praticate dalla società sono mediamente tra le più basse d'Italia pur a fronte di elevati standard qualitativi dei servizi prestati e di efficienza operativa, in particolare rispetto alla raccolta differenziata, costantemente in crescita e che ha mediamente superato la soglia del 65%.
					La società presenta una situazione economico-patrimoniale solida e con risultati positivi. La situazione finanziaria risulta sempre attiva ed equilibrata.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	В	С	D	E	F
Dir_2	CAFC S.P.A.	Diretta	Gestione Servizio Idrico Integrato	1,871683%	Già precedentemente, alla luce dei criteri per la revisione delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 era stata riscontrata la strategicità e la piena regolarità della partecipazione in CAFC SpA
					La partecipazione azionaria in CAFC SpA è strettamente necessaria all'espletamento con modalità in-house di cui all'art. 5 e 192 del D.lgs. 50/2016 e all'art.16 del D.lgs. 175/2016 del servizio idrico integrato
					CAFC SpA rispetta sia i dettami di cui all'art. 4 ai fini del mantenimento della partecipazione, che i requisiti di convenienza, sostenibilità ed efficienza dell'attività dalla stessa espletata di cui all'art. 5 posto il principio di unicità della gestione del servizio come stabilito dal suo Ente di governo. La società non rientra in alcuna ipotesi di intervento di cui all'art. 20, c. 2, del D.Lgs. 175/2016.
					CAFC SpA è formalmente e pienamente riconosciuto quale unico gestore d'ambito del SII cui sono destinate a confluire, secondo modalità che verranno fissate dal competente Ente di governo (ora AUSIR), le residue gestioni tutt'ora temporaneamente in capo ad altri soggetti salvaguardati.
					A fronte di alti livelli di qualità, le tariffe praticate dalla società per i servizi erogati, regolarmente verificate e approvate dalle competenti Autorità di regolazione, sono tra le migliori a livello nazionale.
					La società presenta una situazione economico-patrimoniale storicamente e stabilmente solida e con risultati operativi di gestione regolarmente e ampiamente positivi. La situazione finanziaria risulta equilibrata e destinata a permanere tale anche in prospettiva.
					CAFC S.p.A. persegue un costante processo di efficienza relativo alla razionalizzazione dei costi secondo le direttive dell'ente di governo AUSIR e di ARERA.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	В	С	D	E	F
Ind_1	ECO SINERGIE SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	Indiretta	Gestione impianto di trattamento rifiuti in Comune di S. Vito al Tagliamento	0,007857%	Come già precedentemente riscontrato, alla luce dei criteri per la revisione delle partecipazioni di cui al D.Lgs. 175/2016 risulta confermata la strategicità della partecipazione posseduta.
					La partecipazione in Eco Sinergie è strettamente necessaria al corretto espletamento con modalità in-house del servizio pubblico a rilevanza economica di gestione integrata dei rifiuti da parte di NET SpA.
					La società Eco Sinergie risulta rispettosa delle disposizioni delle D.lgs. 175/2016 e non rientra inoltre nelle ipotesi di intervento di cui all'art. 20, c. 2, del Decreto suddetto.
					L'attività di servizio operata tramite la società, consente: - di attuare una gestione dinamica e regolare (sbocchi alternativi di trattamento) della gestione integrata dei rifiuti svolto da NET; - di usufruire di elevati standard qualitativi e di know how; - di operare a condizioni tecniche ed economiche condivise e convenienti.
					Il mantenimento di tale partecipazione da parte di NET SpA deriva dalla necessità di disporre di sbocchi alternativi di trattamento a condizioni congrue, a supporto della regolarità e dell'efficienza delle attività di gestione dei rifiuti, garantendo continuità e completezza all'intero ciclo operativo aziendale.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
Α	В	С	D	E	F
Ind_2	FRIULAB S.R.L.	Indiretta	Analisi delle acque e dei reflui	1,65457%	Alla luce dei criteri per la revisione delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 è riscontrata la strategicità e la piena regolarità della partecipazione di CAFC SpA in Friulab Srl
					La società registra un andamento regolare e non presenta criticità
					Si tratta di società per l'effettuazione di servizi strumentali (analisi chimiche e studi) alla gestione del Servizio Idrico Integrato. Le suddette analisi chimiche sono effettuate in conformità al D.Lgs. 31/2001 (acque potabili) e al D.Lgs. 152/2006 (Testo Unico ambientale).
					II Coordinamento dei soci CAFC S.p.A. in data 26/10/2022 ha deliberato di impegnare il CdA e la Commissione Controllo analogo a pianificare un percorso che porti alla fusione per incorporazione di Friulab S.r.I. in CAFC S.p.A. (percorso di aggregazine realizzato e concluso nell'anno 2023).
					La società opera pienamente all'interno delle funzioni richieste per lo svolgimento del servizio pubblico di cui CAFC SpA è soggetto gestore, affidatario d'Ambito.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Progressivo società partecipata:	Ind_3	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	0,564331%	(b)			
Denominazione società partecipata:	EXE S.P.A. in Liquidazione	(c)	Quota di partecipazione da cedere/alienare:	0.564331%	(d)			
Tipo partecipazione:	Indiretta	(e)						
Attività svolta:	(f)							
Selezionare le motivazioni della scelta:								
Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente								
Società inattiva o non più operativa								
Società con fatturato medio inferiore ad 1 milione di euro nel triennio precedente								
In caso di scelta dell'opzione "altro", spec	ificare:				_			

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

La prosecuzione della procedura di liquidazione registra un crescente deterioramento del Patrimonio netto negativo.

Non è possibile ipotizzare alcun rilancio della società la cui attività è ora collegata alla gestione obbligatoria della fase trentennale di post mortem della discarica di Trivignano i cui oneri sono ulteriormente oggetto di approfondimento e revisione tra la società stessa ed i suoi soci.

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

L'assemblea dei soci di EXE SpA ha già deliberato in data 28/07/2017 la messa in liquidazione della società per riduzione del capitale sociale al di sotto del minimo legale ex art. 2484, c. 1, nr. 4 e 2447 C.c. e approvato la nomina di due liquidatori che si sono poi dimessi in data 05/03/2021. Si da atto che con verbale del 19/04/2021 N.10499/7272 REP Notaio Margherita Gottardo di Udine l'Assemblea ha nominato come liquidatore il dott. Alberto-Maria Camilotti al quale è stato conferito ogni e più ampio potere, compreso quello di rappresentanza.

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Dopo la soppressione della Provincia di Udine col 31/12/2018, alla stessa è subentrata la Regione Friuli V.G. quale socio di riferimento e controllo nonché titolare delle pertinenti funzioni e competenze in materia ambientale afferenti il contesto operativo della società intrinsecamente legato alla gestione finale del suo cessato impianto di smaltimento. Il liquidatore dott. Camilotti segnala che il Conservatore del Registro Imprese Udine- Pordenone ha disposto con decreto del 10 settembre 2021 l'avvio dei procedimenti d'iscrizione d'ufficio della cancellazione della società ai sensi dell'art.2490 c.c.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Non si prevedono risparmi dalla suddetta procedura di liquidazione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.
- (e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04

Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)